

## **Términos de Referencia para la sistematización de la metodología de incubación de cooperativas de INCUBACOOP y la elaboración de manual.**

### **1-Objetivo de la consultoría**

En el marco de las acciones conjuntas entre la Incubadora de Cooperativas (INCUBACOOP) y el proyecto Innov-Hubs, se prevé la presente contratación de un Consultor (o equipo de Consultores) en la realización del trabajo de sistematización de la metodología de incubación de cooperativas que lleva adelante la Incubadora de Cooperativas Intensivas en Conocimiento e Innovación ([www.incubacoop.org.uy](http://www.incubacoop.org.uy)) y elaboración de los contenidos para la edición de un manual metodológico, que sirva de referencia para los técnicos y grupos involucrados, así como material de difusión y presentación de la Incubadora.

### **2- Actividades a Desarrollar**

#### **Informe descriptivo de la estrategia y procesos metodológicos de INCUBACOOP**

- Revisión documental de antecedentes, informes previos y materiales internos de INCUBACOOP.
- Entrevistas y reuniones de trabajo con el equipo técnico y actores clave de la incubación.
- Identificación y descripción de la estrategia general de incubación (objetivos, etapas, enfoques).
- Sistematización de procesos metodológicos: criterios de selección, acompañamiento, capacitación y seguimiento.
- Redacción del informe descriptivo, integrando hallazgos y validación con INCUBACOOP.

#### **Manual de Incubación de Cooperativas**

- Diseño de la estructura y capítulos del Manual (índice tentativo).
- Recopilación y organización de contenidos a partir del informe descriptivo y de la práctica de INCUBACOOP.
- Redacción de cada sección: procesos, metodologías, herramientas y buenas prácticas.
- Elaboración de materiales gráficos o recursos didácticos complementarios (diagramas de flujo, cuadros, ejemplos).
- Validación del borrador del Manual con el equipo de INCUBACOOP.
- Entrega final del Manual en versión digital (PDF editable) y formato de difusión.

### **3. Productos esperados**

Los resultados esperados de la presente consultoría son:

- a. Matriz de síntesis del relevamiento preliminar de organizaciones y recursos.
- b. Documento descriptivo de la estrategia y procesos metodológicos involucrados en la incubación de cooperativas que lleva adelante INCUBACOOOP.
- c. Elaboración de los contenidos de un Manual de Incubación de Cooperativas que desarrolle los procesos sistematizados, de forma que sirva de material de presentación, difusión y trabajo.

#### **4- Perfil Requerido**

Pueden postularse tanto consultores individuales, como equipo e instituciones. Se valorará el / los CV de la persona o equipo involucrado.

Será requisito fundamental la formación profesional en áreas económica, social o de la producción; y se valorará la formación de posgrado.

#### **5- Requisitos y competencias.**

Formación profesional en áreas económica, social o de la producción; y se valorará la formación de posgrado (20%)

Formación en metodologías y sistematización, especialmente de procesos asociativos y cooperativas (35%)

Experiencia en la sistematización de metodologías, especialmente de procesos asociativos y cooperativas experiencia (35%)

Experiencia en el trabajo con perspectiva de género y generaciones (10%)

#### **6-Plazo del contrato**

El plazo de contratación será de 4 meses a partir de su firma.

#### **7- Cronograma de actividades y entregables.**

En el Mes 1 se deberá arribar al relevamiento y diagnóstico a través de Revisión documental de materiales e informes previos de INCUBACOOOP; Diseño del plan de trabajo y metodología de relevamiento; Entrevistas y reuniones con equipo técnico y actores clave y sistematización de información recolectada.

En el Mes 2 a la elaboración del Informe descriptivo, redacción del borrador del Informe descriptivo de la estrategia y procesos metodológicos. Incorporación de ejemplos y prácticas relevantes. Revisión y validación del borrador con INCUBACOOOP.

En el Mes 3 y Mes 4 a la realización del manual de Incubación. Diseño de estructura y capítulos del Manual de Incubación. Redacción de contenidos (procesos, herramientas, metodologías, buenas prácticas).Elaboración de cuadros, diagramas y recursos gráficos. Entrega definitiva del Manual de Incubación.

#### **8- Presupuesto**

El presupuesto final será de 2.450 euros (IVA/incl.)o en su equivalente en pesos uruguayos al momento del desembolso, contra factura y aprobación de la totalidad de las actividades, entregables, informes y registros descritos en estos Términos de Referencia.

Los pagos se realizarán de la siguiente manera: 35% con la entrega de la matriz de resumen del estado de situación, 30% contra informe de sistematización y 35% finales una vez aprobado el contenido del Manual Metodológico por parte del Coordinador de Innov-Hubs.

## **9. Supervisión y coordinación**

La consultoría será coordinada por el equipo técnico de INNOVHUBS y CUDECOOP que acompañará el proceso y aprobará los entregables

## **10. Plazo para Presentación de Propuestas**

Para presentarse para la realización del estudio se deberá enviar el CV de la persona o del equipo participante, a la siguiente dirección de mail: [gisola@cudecoop.coop](mailto:gisola@cudecoop.coop) hasta el lunes 19 de agosto de 2024 a las 24 PM.

No se aceptarán propuestas posteriores a la fecha